

BANQUE MONDIALE

Facilité de Don pour la Préparation de Projet (GFPP)

Projet P512649 – Comoros Multi-Sector Skills for Job and Economic Transformation

TERMES DE RÉFÉRENCE

RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT INDIVIDUEL

Étude de Diagnostic et Priorisation des Chaînes de Valeur du Secteur Agro-Industriel en Union des Comores

Pays	Union des Comores
Projet	Comoros Multi-Sector Skills for Job and Economic Transformation (P512649)
Mécanisme de financement	Facilité de Don pour la Préparation de Projet (GFPP)
Entité bénéficiaire	Ministère de l'Agriculture, de la Pêche et de l'Artisanat (MAPA)
Type de consultant	Consultant Individuel
Durée de la mission	4 mois (estimé)
Lieu d'affectation	Moroni, Union des Comores (avec missions de terrain dans les îles)
Date prévisionnelle de démarrage	À définir
Date limite de soumission	13 MAI 2026 à 14H 00. /Email : projetgfpp@gmail.com

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Le Gouvernement de l'Union des Comores, avec l'appui de la Banque mondiale, prépare le projet « **Comoros Multi-Sector Skills for Job and Economic Transformation** » (P512649). Cette opération vise à stimuler la croissance tirée par le secteur privé, à orienter l'économie nationale vers des activités à plus haute productivité et à créer des emplois plus nombreux et de meilleure qualité pour les Comoriens.

Dans le cadre de la **Facilité de Don pour la Préparation de Projet (GFPP)**, le Ministère de l'Agriculture, de la Pêche et de l'Artisanat (MAPA) sollicite un consultant individuel pour conduire un diagnostic complet permettant d'identifier et de prioriser les chaînes de valeur agro-industrielles offrant le plus fort potentiel de croissance inclusive, de création d'emplois et de transformation structurelle de l'économie comorienne.

Les résultats de cette étude alimenteront directement la conception du projet consécutif financé par la Banque mondiale, notamment en ce qui concerne les mécanismes de financement des micro, petites et moyennes entreprises (MPME) et les besoins en formation professionnelle en adéquation avec les exigences du marché du travail, en cohérence avec les priorités du **Plan Comores Émergent 2030**.

2. OBJECTIFS DE LA MISSION

L'objectif principal de la mission est de mener une étude détaillée de diagnostic et de priorisation des chaînes de valeur agro-industrielles aux Comores. De manière spécifique, la mission visera à :

- **a)** Identifier les sous-secteurs agro-industriels présentant le plus fort potentiel de
 - Création d'emplois durables et d'impact économique rapide, tel que défini par le Plan Comores Émergent 2030 ;
- **b)** Analyser les contraintes structurelles à la productivité, au développement des capacités des entreprises et à l'accès aux marchés au sein des chaînes de valeur cibles ;
- **c)** Évaluer les déficits de compétences et les dysfonctionnements du marché du travail dans les secteurs identifiés, tant du côté de l'offre que de la demande ;
- **d)** Formuler des recommandations opérationnelles pour la conception du projet consécutif, en particulier concernant les instruments de financement des MPME et les besoins en renforcement des capacités.

3. ÉTENDUE DES TRAVAUX ET MÉTHODOLOGIE

La mission sera conduite en quatre (4) tâches interdépendantes, faisant appel à une méthodologie mixte combinant revue documentaire, consultations des parties prenantes et travaux d'analyse quantitative et qualitative.

Tâche 1 : Cartographie et Inventaire Sectoriel et des MPME

- Collecter et analyser les données secondaires disponibles sur le secteur agricole et agro-industriel comorien (statistiques nationales, rapports sectoriels, études antérieures) ;
- Cartographier les acteurs des chaînes de valeur agro-industrielles (producteurs, transformateurs, distributeurs, exportateurs, prestataires de services) ainsi que leurs interrelations ;
- Inventorier les initiatives publiques et privées en cours dans le secteur
- Analyser et présenter l'écosystème des MPME aux Comores. Inventorier les contraintes et besoins des MPME et le possibles formes d'appuis.

Tâche 2 : Analyse de Diagnostic

- Conduire une analyse approfondie des goulots d'étranglement pour les principales chaînes agro-industrielles identifiées, en portant une attention particulière aux lacunes infrastructurelles (logistique, énergie, eau), aux pénuries de compétences numériques et techniques, ainsi qu'aux obstacles réglementaires et institutionnels ;
- Évaluer les dynamiques de l'offre et de la demande de main-d'œuvre au sein de ces secteurs afin de quantifier et qualifier les déficits de compétences ;
- Conduire des entretiens semi-structurés avec les acteurs clés du secteur privé, des associations professionnelles, des institutions de formation et des représentants de l'administration.

Tâche 3 : Élaboration du Cadre de Priorisation

Le consultant développera une matrice de priorisation multicritères permettant de classer les chaînes de valeur selon les dimensions suivantes :

- Potentiel de croissance tirée par le secteur privé et capacité d'attraction des investissements ;
- Capacité d'intégration de la transformation numérique et d'adoption de nouvelles technologies ;
- Inclusivité sociale (implication des jeunes, des femmes et de la diaspora) ;
- Résilience climatique et durabilité environnementale ;

- Cohérence avec les priorités nationales du Plan Comores Émergent 2030.

Tâche 4 : Recommandations pour la Conception du Projet

- Identifier les besoins en infrastructures du « dernier kilomètre » susceptibles de soutenir les chaînes de valeur prioritaires ;
- Proposer des instruments financiers et des structures de mécanismes de garantie appropriés pour faciliter l'accès des MPME au financement dans les secteurs ciblés ;
- Formuler des recommandations spécifiques et opérationnelles pour la conception du volet formation professionnelle et du volet financement des MPME du projet principal.
- Formuler des recommandations afin de promouvoir l'accès aux marchés, l'investissements et la compétitivité des MPME.
- Formuler des recommandations, instruments, et reformes pour améliorer l'écosystème des MPME et l'environnement des affaires.

4. LIVRABLES

Le consultant produira les livrables suivants, soumis en langue française et en format électronique éditable (MS Word et PDF) :

N°	Livrable	Contenu	Délai indicatif
L1	Rapport de démarrage	Présentation de la méthodologie détaillée, du plan de travail, des outils de collecte de données et de la liste des parties prenantes à consulter. Soumis pour validation préalable au démarrage des travaux de terrain.	Fin du 1er mois
L2	Note de cartographie sectorielle	Résultats de l'inventaire et de la cartographie des acteurs des chaînes de valeur agro-industrielles, incluant une analyse des données secondaires disponibles.	Fin du 2e mois
L3	Projet de rapport de diagnostic	Analyse complète du paysage agro-industriel comorien, identification des contraintes et des goulots d'étranglement, évaluation des déficits de compétences. Soumis pour commentaires aux parties prenantes.	Fin du 3e mois
L4	Rapport de priorisation	Matrice de priorisation multicritères, classement justifié des chaînes de valeur, analyse de sensibilité et discussion des arbitrages.	Milieu du 4e mois
L5	Rapport final et Plan d'Action	Rapport consolidé intégrant tous les commentaires reçus, recommandations opérationnelles pour la conception du projet, plan d'action spécifique pour l'assistance technique et les investissements.	Fin du 4e mois

Note : Tous les livrables seront soumis à la Banque mondiale et au MAPA pour revue et approbation avant validation définitive.

5. PROFIL DU CONSULTANT

5.1 Formation académique

Diplôme universitaire de niveau Bac+5 minimum (Master ou équivalent) dans l'un des domaines suivants : économie agricole, agro-industrie, économie du développement, ou tout domaine connexe. Un doctorat constitue un atout.

5.2 Expérience professionnelle

- Minimum 10 (dix) ans d'expérience professionnelle confirmée dans l'analyse des chaînes de valeur agro-industrielles ou le développement des systèmes de marché, dont au moins 5 ans dans un contexte de pays en développement ;
- Expérience avérée dans les Petits États Insulaires en Développement (PEID), de préférence aux Comores ou dans la région de l'Océan Indien ;
- Expérience démontrée dans la conduite d'études de diagnostic, d'analyses d'écart de compétences et d'évaluations du marché du travail ;
- Compréhension avérée des procédures et exigences de la Banque mondiale en matière de préparation et de conception de projets (connaissance des politiques opérationnelles pertinentes) ;
- Expérience dans l'élaboration d'outils de priorisation multicritères et de cadres d'analyse sectorielle ;
- Une expérience dans la conception de mécanismes de financement des MPME constitue un avantage certain.

5.3 Compétences linguistiques

- Maîtrise professionnelle du français (écrit et oral) – requise ;
- Compétence en anglais (lecture de documents techniques) – fortement souhaitée ;
- Connaissance du comorien ou du swahili – un atout.

5.4 Compétences transversales

- Aptitude avérée à la conduite de consultations participatives et à la facilitation d'ateliers multi-acteurs ;
- Excellentes capacités rédactionnelles et de présentation en français ;
- Maîtrise des outils informatiques usuels et des logiciels d'analyse de données.

6. MODALITÉS D'EXÉCUTION

6.1 Durée et calendrier

La durée totale estimée de la mission est de quatre (4) mois à compter de la date de signature du contrat. Un calendrier détaillé de travail sera convenu avec le MAPA et l'équipe de la Banque mondiale au démarrage de la mission.

6.2 Lieu d'affectation

La mission sera principalement basée à Moroni (Grande Comores). Le consultant effectuera les déplacements de terrain nécessaires dans les différentes îles (Grande Comores, Anjouan et Mohéli) afin de conduire les consultations avec les parties prenantes locales. Les frais de déplacement interne seront pris en charge selon les modalités définies dans le contrat.

6.3 Supervision et reporting

Le consultant travaillera sous la supervision directe du point focal désigné par le MAPA, en étroite coordination avec l'équipe du projet de la Banque mondiale. Des réunions de suivi régulières seront organisées, a minima bimensuels, pour faire le point sur l'avancement des travaux.

6.4 Rémunération

Le consultant sera rémunéré selon les barèmes applicables de la Banque mondiale pour les consultants individuels dans les pays éligibles, sur la base d'honoraires journaliers négociés et d'un calendrier de paiement lié à la validation des livrables, tel que défini dans le contrat.

7. DOSSIER DE CANDIDATURE

Les candidats intéressés sont invités à soumettre un dossier complet comprenant les éléments suivants :

- Un curriculum vitae détaillé et actualisé, faisant ressortir les expériences pertinentes au regard des termes de référence ;
- Les références d'au moins trois (3) missions similaires réalisées au cours des cinq dernières années, avec coordonnées des personnes de contact ;

Les dossiers de candidature doivent être soumis à l'adresse indiquée dans l'avis de recrutement, au plus tard à la date limite fixée.

8. CRITÈRES D'ÉVALUATION

Les candidatures seront évaluées selon la grille suivante :

Critère d'évaluation	Pondération	Score maximum
Formation académique et adéquation du profil	20%	20
Expérience en analyse de chaînes de valeur agro-industrielles	30%	30
Expérience dans les PEID / région Océan Indien	15%	15
Connaissance des procédures Banque mondiale	10%	10
Qualité de la proposition méthodologique	20%	20
Compétences linguistiques	5%	5
TOTAL	100%	100

Les critères d'éligibilité, et la procédure de sélection seront conformes au « règlement de la Banque Mondiale en Passation des Marchés », (Edition septembre 2025). La méthode de Sélection sera la sélection de Consultant Individuel (SCI)

*Document préparé par le Ministère de l'Agriculture, de la Pêche et de l'Artisanat (MAPA)
avec l'appui de la Banque mondiale – Facilité de Don pour la Préparation de Projet (GFPP)
Moroni, Union des Comores – 2025*